→ Strategie und Geschäftsmodell
→ Transformation und Restrukturierung
→ Planung und Controlling
→ Kostenrechnung und Kalkulation
→ Sparringspartner und Trusted Advisor
→ Gründung und Nachfolge

VBU
VERBUND BERATENDER UNTERNEHMER E.V.

→ Robert Hörner

hoerner.robert@vbu-berater.de
info@esm-erlangen.de

Telefon: +49 9503 5001528
Fax: +49 9503 5001530

Weiherer Str. 56a
96191 Viereth-Trunstadt

www.esm-erlangen.de
www.linkedin.com/in/robert-hoerner-esm

Robert Hörner

E Erlanger
S Strategie- und
M Managementberatung
GmbH & Co. KG

→ Beratungsschwerpunkte

- Strategie- und Geschäftsmodellentwicklung
- Transformation, Restrukturierung und Sanierung
- Unternehmensplanung und Controlling
- Kostenrechnungs- und Kalkulationssysteme
- Erstellung von Businessplänen mit intergierten Finanzierungskonzepten
- Begleitung von Bank- und Finanzierungsgesprächen
- Unterstützung bei der Beschaffung von Fremd- und Beteiligungskapital sowie öffentlichen Fördermitteln
- Organisationsentwicklung
- Sparringspartner und Trusted Advisor für Inhaber und Management – insbesondere bei strategischen, finanziellen und unternehmerischen Entscheidungsprozessen
- Gründung und Unternehmensnachfolge

→ Berufserfahrung

2005 - heute	Unternehmensberater, Gründer und geschäftsführender Gesellschafter der ESM Erlanger Strategie- und Managementberatung GmbH & Co. KG
2018 - 2019	Kaufmännischer Leiter in einem Unternehmen der Elektronikindustrie (Interims)
2002 - 2004	Unternehmensberater, Gründer und Inhaber F.R. Hörner Consulting
2000- 2002	Unternehmensberater (angestellt) Pro M Consultants GmbH
1990 – 2000	verschiedene Positionen im Firmenkundenkredit-geschäft von Genossenschaftsbanken

→ Spezifische Projekterfahrungen

- Aufbau und Implementierung von Planungs- und Controllingsystemen
- Aufbau und Implementierung Kostenrechnungs- und Kalkulationssystemen
- Erstellung von Businessplänen für technologisch, komplexe Produkte
- Begleitung von Gründungs- und Nachfolgeprozessen
- Bewertung von Unternehmen
- Restrukturierung von mittelständischen Unternehmen
- (Re)strukturierung von Unternehmensfinanzierungen
- Beschaffung von Fremd- und Beteiligungskapital