

Expertenprofil

Michael Starz, Betriebswirt (VWA)

Jahrgang 1951

Studium der Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie Stuttgart; Studienschwerpunkte: Betriebswirtschaft, Volkswirtschaft, Recht

Berufserfahrung

- Seit Okt 2009 Selbständiger freiberuflicher Unternehmensberater (Beratender Betriebswirt)
- 2006/2009 Director Procurement Processes and Systems, Global Procurement and Sourcing, Alcatel-Lucent HQ Paris
Verantwortung für globale Einkaufsprozesse und -systeme
- Zusammenführen und weiterentwickeln der Einkaufs-Systeme der früheren Alcatel SA und Lucent Technologies Inc. Konsolidieren der Supportfunktionen beider Firmen während der Pre- und Post-Merger Phase
- Restrukturierung der globalen Support-Teams und Aufbau von Supportfunktionen in Low Cost Countries
- 2000/2006 Director Procurement Systems and Projects, Corporate Procurement and Sourcing, Alcatel HQ Paris
Verantwortung für globale Einkaufssysteme, -prozesse und -projekte
- Konzeption, Aufbau und Implementierung weltweiter strategischer Einkaufs-Informationssysteme
- Konzernweite Einführung von EDI, WebEDI und e-Sourcing in Europa, USA und China
- 1996/2000 Vice Director Central Planning, Alcatel-SEL AG Antwerpen/Stuttgart
Verantwortung für Länderübergreifende Bedarfs-Planung und –Konsolidierung für mehrere Europäische Produktionsstandorte sowie begleitendes Asset-Management
- Leiten von Projekten zur Fertigungs-rationalisierung und Fertigungsverlagerung
- 1988/1996 Manager Planung and Order Management, SEL AG Stuttgart
Verantwortung für die Abwicklung aller Kundenaufträge vom Auftragseingang bis zur Umsatzrealisierung
- 1973/1988 Verschiedene Sachbearbeitungs- und Mittelmanagement-Positionen, SEL AG Stuttgart
Kommerzielles Auftragsmanagement im Vertrieb und in Auftragsbearbeitungsfunktionen

Expertenprofil

Michael Starz, Betriebswirt (VWA)

Jahrgang 1951

Studium der Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie Stuttgart; Studienschwerpunkte: Betriebswirtschaft, Volkswirtschaft, Recht

Beratungsschwerpunkte

- Branchen: Da der Einkaufsprozess weitgehend branchen-unabhängig ist, werden gerne Kunden mit einer Firmengröße von ca. 200 – 10.000 Mitarbeiter aller Branchen beraten
- Beratung zu: Organisation, Prozesse und Tools im Strategischen Einkauf, Lieferanten- und Warengruppenmanagement, Risikomanagement, Merger & Acquisitions, Nachhaltigkeit, Total Cost of Ownership
- Projektmanagement und Interim-Management
- Change Management
- Moderation von Seminaren und Workshops, Vorträge, fachliches Coaching

Spezifische Projekterfahrungen

- Konzipieren und Einführen strategischer Einkaufsorganisationen und Management-Informationssysteme auf Konzernebene
- Strategisches konzernweites Warengruppen- und Lieferantenmanagement
- Internationale Pre-Merger und Post-Merger Projekte im Bereich Procurement und Sourcing
- Projekte zur Automatisierung von Geschäftsprozessen mit Lieferanten (EDI, WebEDI)
- Projekte zur Einführung von e-Sourcing Methoden und –Systemen (elektronische Auktionen)
- Restrukturierungsprojekte im Bereich globaler Beschaffung zur Optimierung von Headcount und Kosten
- Projekte zur Einführung elektronischer Genehmigungsverfahren für beschleunigte Abläufe und bessere Kostenkontrolle
- Einführung von Intranet und weltweitem Kommunikations-Management
- Einführen von Konzepten zur Anwenderschulung und von Change Management
- Projekte zur Fertigungsrationalisierung und Fertigungsverlagerung
- Turnkey Projekte öffentlicher Auftraggeber