

# Expertenprofil

## Dipl.-Kfm. Martin H. Hopf

Jahrgang 1950,

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Dortmund; Studienschwerpunkte: Unternehmensrechnung, Controlling, Steuern

### Berufserfahrung

- Seit Juli 2003    Selbständiger Interim –Manager und Unternehmensberater
- 2000/03            Geschäftsführer plettac – assco GmbH, Plettenberg  
Verantwortung für Controlling, Einkauf, Finanzen, Personal, Recht, IT  
Sanierung und Restrukturierung, Vorbereitung Insolvenz / Insolvenzplanverfahren
- 1997/2000        Geschäftsführer Hochtief Verkehrswegebau GmbH, Essen  
Verantwortung für Controlling, Einkauf, Finanzen, Personal, Recht, IT  
Sanierung und Restrukturierung der Unternehmensgruppe
- 1994/97            Geschäftsführer Rheinelektra Technik GmbH, Mannheim  
Verantwortung für Controlling, Einkauf, Finanzen, Personal, Recht, IT  
Ausgründung, Sanierung und Restrukturierung der Unternehmensgruppe
- 1989/94            Starkstrom-Anlagen-Gesellschaft mbH, Frankfurt  
- Leiter Controlling u. Revision, Prokurist:  
  Konzeption und Neuaufbau Controlling und Innenrevision für die Unternehmensgruppe  
- Geschäftsführer der Beteiligungen Gas-, Wasser- Rohrnetzbau  
  Gründung und Aufbau von Niederlassungen; Akquisition und Eingliederung von Beteiligungen
- 1979/89            Prüfungsassistent und Prüfungsleiter Rheinisch-Westfälische Wirtschaftsprüfung GmbH, Essen  
Jahresabschlussprüfungen und Innenrevision, Unterschlagungsprüfungen, Unternehmens-  
bewertungen, Steuererklärungen - für Unternehmen versch. Branchen und Rechtsformen

# Expertenprofil

## Dipl.-Kfm. Martin H. Hopf

Jahrgang 1950,

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Dortmund; Studienschwerpunkte: Unternehmensrechnung, Controlling, Steuern

### Beratungsschwerpunkte

- Branchen: Bau, Strassenbau, energietechn. Anlagenbau, Gerüstbau, Dienstleistungen und Produktion
- Interim-Management auf Unternehmensleitungsebene
- Krisen- und Risikomanagement, Insolvenz / Insolvenzplanverfahren
- Projektmanagement
- Konzeption und Aufbau Controlling- und MIS – Systeme
- Finanzierung, öffentliche Fördermittel
- Personalentwicklung
- Unternehmensgründung /-sanierung

### Spezifische Projekterfahrungen

- Aufbauen von kaufm. Organisationen und Strukturen für das Projektcontrolling nationaler und internationaler Großprojekte
- Planen und Einführen von Controllingssystemen mit branchenspezifischem Kennzahlensystem und kundenorientiertem Berichtswesen
- Steuern von Unternehmen und deren Geschäftsfeldern mit Kapitalrendite-Konzepten
- Sanierung und Restrukturierung; Strategische Zukunftssicherung von Unternehmen; Strategieentwicklung und Umsetzung
- Vorbereitung und Durchführung von Insolvenz- (plan-) verfahren
- Entwickeln von Strategien für die Personalpolitik zur Umsetzung der Unternehmensziele
- Straffen der Betriebsabläufe durch Aufbau moderner IT-Strukturen
- Einführen CRM
- Einführen von Risikomanagement und zentralem Cashmanagement
- Absatz-, Investitions- und Projektfinanzierungen
- Konzipieren und Umsetzen von QM-Systemen und kontinuierlichen Verbesserungsprozessen